Zohra DOUX-KARMAS

Chiffres & Ressources Consulting

Nous vous accompagnons à optimiser votre capital matériel et humain pour gagner en efficacité et vous assistons à :

Manager la fonction financière

La fonction financière traverse une période de mutation importante. L**'automatisation des processus**, la **digitalisation des services de l'entreprise**, le **besoin de limiter les risques et les coûts de gestion** sont des sujets de préoccupation pour tous les professionnels.

Et, parce que l'Humain est au cœur de l'entreprise, parce que derrière toute machine, programme ou logiciel, il y a toujours des hommes et des femmes, cette transformation de la fonction financière est d'abord un défi humain avant d'être une rupture technologique.

Chiffres & Ressources Consulting accompagne les entreprises, institutionnels de toutes tailles (start-up, SS2I et ONG…) à repenser leur fonction financière en mode 3.0. Notre objectif est en effet de vous permettre de franchir sereinement le cap de la transformation numérique et, ainsi, d'entrer sereinement dans l'ère de la digitalisation. Pour y parvenir, notre cabinet œuvre à combiner harmonieusement deux dimensions essentielles à votre développement : **l'Homme et l'Environnement**.

« L'humain et la nature aussi importants que le capital financier » *selon Jacques Richard initiateur du modèle CARE (Comptabilité Adaptée au Renouvellement de l'Environnement), une nouvelle idée de la comptabilité qui est la conservation du capital financier au service de la conservation du capital humain et du capital naturel.*

Gagner en efficience et en sécurité

Des problèmes récurrents peuvent paralyser toute la fonction et impacter toute l'organisation.

1. *Des arrêtés des comptes mal préparés*
   Cela entraîne des frais supplémentaires en commissariat aux comptes, voire une remise en question de la certification.
2. *Une comptabilité en retard*
   Les retards dans les déclarations et les paiements ont des conséquences considérables pour votre entreprise : intérêts de retard, déclenchement de contrôles sociaux et fiscaux, pas de visibilité sur la marche de l'entreprise…
3. *Les relances clients et des délais fournisseurs*
   S'ils ne sont pas optimisés, cela engendre un BFR (besoin en fonds de roulement) non maîtrisé et des problèmes de trésorerie.
4. *Des collaborateurs non informés*
   Ils ne voient pas l'impact de leur travail, ce qui les amène à ne trouver aucun sens à ce qu'ils font.

Chiffres & Ressources Consulting aide votre fonction financière à gagner en efficacité grâce à un accompagnement sur-mesure qui a pour objectif de :

- *Enseigner aux équipes les bonnes pratiques de gestion*
- *Mettre en place des instruments accessibles et innovants pour assurer la sincérité des comptes*
- *Assurer la fiabilité de l'information transmise aux auditeurs externes et aux services internes*
- *Instaurer une veille efficace et des travaux de révision des comptes pour une optimisation fiscale*
- *Mettre en place un baromètre de détection des coûts pour une meilleure maîtrise*
- *Réduire le cycle de validation des engagements des dépenses*
- *Définir une bonne stratégie de recouvrement des créances pour une trésorerie optimale*
- *Optimiser le processus des règlements clients / fournisseurs pour une bonne maitrise du BFR*

Nous intervenons à vos côtés dans le souci constant de créer de la valeur, en toute transparence et sécurité.

Réussir la transformation digitale

La digitalisation de votre structure est devenue une étape incontournable à votre croissance. En effet, la transformation numérique est un fort levier de développement de la stratégie des entreprises. Cette évolution vient bouleverser leurs pratiques : la fonction financière n'échappe pas à cette règle. Il est donc impératif de s'interroger sur les changements en cours et les évolutions futures pour identifier au mieux les nouvelles compétences à développer.

Cela est d'autant plus que les tâches traditionnelles de la fonction s'automatisent :

- *Toutes les tâches répétitives, apportant peu de valeur ajoutée sont toutes vouées à être remplacées par des outils informatiques et numériques (plus efficients et donc plus économiques)*
- *Des ressources compétentes sont fortement demandées*
- *Un archivage numérique et sécurisé est indispensable*
- *Une réduction des délais de transmission des informations financières et des délais de validation s'impose*

Il est donc primordial de fédérer les équipes et leur faire adopter ce tournant majeur.

Chiffres & Ressources Consulting:

- *Accompagne votre structure dans la mise en place de sa transformation digitale ;*
- *Aide vos équipes à s'adapter au changement ;*
- *Épaule vos équipes à surmonter craintes et incertitudes ;*
- *Repense les missions traditionnelles.*

Renforcer les compétences dans des moments clés

Chiffres & Ressources Consulting vous apporte des compétences dans des moments clés tels que :

- *Audits externes*
  (l'audit externe est un moment crucial pour l'entreprise et générateur de stress. Une préparation sans faille s'impose, l'anticipation et la réactivité sont les outils d'une gestion sereine de l'audit. Les conditions humaines et matérielles doivent être réunies et les ressources internes doivent être mobilisées. Les documents sont des preuves mais les explications et les correspondances dépendent de l'Humain qui devient un acteur actif de la procédure)
- *Accompagnement lors d'un changement de système d'information*
  (digitalisation, nécessaire formation et information du personnel, prise de conscience de l'importance de ces changements organisationnels, élaboration du cahier des charges, accompagnement pour le choix du bon ERP…..)
- *Etablissement des procédures et référentiels*
  (analyse de l'existant et propositions d'évolution (travail avec les opérationnels, les impliquer dans la rédaction des procédures et référentiels ; les rendre acteurs responsables)
- *Remplacement d'une compétence/ressource clé (polyvalence, adaptabilité, réactivité)*

Intégrer les enjeux environnementaux

Les entreprises sont de plus en plus sensibles à l'environnement. Elles adoptent donc une nouvelle grille de lecture qui leur permet de mieux répondre aux défis du développement durable et de la protection de notre planète.

Cette nouvelle vision les conduise à agir différemment. Et, la fonction financière peut jouer un rôle essentiel dans l'intégration de cette dimension.

Chiffres & Ressources Consulting accompagne votre structure dans la concrétisation de cette démarche responsable par *la mise en place de :*

- *La numérisation qui est une source d'économie (papier, locaux d'archivage physique, transports des documents)*
- *Des indicateurs éco-contrôle*
- *Des référentiels d'enseignement des bonnes pratiques*

Réduire les risques psycho sociologiques

Robert Half, cabinet de recrutement spécialisé, a interrogé un panel de 200 directeurs administratifs et financiers pour recueillir leur point de vue. Selon cette étude le premier vecteur de la réussite des opérations de la fonction financière se caractérise par les compétences des collaborateurs et la structure des équipes qui sont gages de performance. Elles primeraient même sur les ressources financières et la technologie :

Trois syndromes guettent la fonction financière et représentent un risque important pour toute l'entreprise : le Brown-out (tâches absurdes), le Bore-out (ennui au travail) et le Burn-out (épuisement au travail).

- *Les personnes non formées sont démotivées, hostiles aux changements, ce qui est source de conflit.*
- *Un manque d'épanouissement aux conséquences fâcheuses est à déplorer.*
- *Une nécessaire montée en compétences est nécessaire, car les tâches répétitives vont disparaître au profit du contrôle et de l'analyse.*
- *L'insatisfaction des collaborateurs favorise la fuite des potentiels et un turn-over considérable.*

Chiffres & Ressources Consulting vous aide à :

- *Repenser l'organisation de votre fonction financière*
- *Optimiser votre patrimoine connaissances*
- *Capitaliser et fidéliser sur vos potentiels internes*
- *Intégrer vos équipes dans un projet commun pour une réussite globale*
- *Faire converger intelligence et connaissances pour une motivation par la valorisation*
- *Décloisonner le service pour une meilleure intégration*
- *Former vos équipes à des méthodes simples et efficaces*
- *Rendre vos collaborateurs enthousiastes dans leur fonction*

Chiffres & Ressources Consulting veille sur votre fonction financière.